



НАЦІОНАЛЬНА ПЛАТФОРМА  
Форуму громадянського суспільства  
СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ  
УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПЛАТФОРМИ  
ФОРУМУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА  
СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА  
НА 2021-2023 РОКИ**

## **ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ**

ЄЗК - Європейський зелений курс

ЄК – Європейська Комісія

ЄС – Європейський Союз

КК – Керівний комітет

НК – Національний координатор

ОГС – Організації громадянського суспільства

РГ – Робоча група

СхП – Східне Партнерство

УА – Угода про асоціацію

УНП ФГС СхП – Українська національна платформа Форуму громадянського суспільства Східного Партнерства

УС ПГС - Українська сторона Платформи громадянського суспільства Україна – ЄС

ФГС СхП - Форум громадянського суспільства Східного Партнерства

SWOT аналіз – абривіатура Strengths (Сили), Weaknesses (Слабкості), Opportunities (Можливості), threats (Загрози).

# ЗМІСТ

<u>SWOT аналіз УНП станом на грудень 2020</u>	4
<u>Стратегічна ідея</u>	5
<u>Ціннісний код</u>	5
<u>Стратегічні цілі 2021-2023 рр.</u>	6
<u>Стратегічний план розвитку на 2021-2023 роки</u>	6
<u>Система управління та моніторингу виконання стратегічного плану</u>	10

## SWOT АНАЛІЗ УНП СТАНОМ НА ГРУДЕНЬ 2020

За результатами оцінки різними зацікавленими сторонами визначені сильні та слабкі сторони діяльності УНП, ризики та загрози.

Сильні сторони/Можливості	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Високий рівень комунікації з офіційними структурами Єврокомісії та тривала історія продуктивної співпраці, як в рамках Форуму, так і безпосередньо з Делегацією ЄС в Україні (3).</li> <li>2. Високий внутрішній експертний потенціал та стратегічне бачення розвитку України (3).</li> <li>3. Інституційний статус як частини громадянського суспільства країн СхП (2).</li> <li>4. Члени-організації / люди, які є частиною організації (3).</li> <li>5. Спільні цінності організацій-членів.</li> <li>6. Географія охоплення.</li> <li>7. Досвід.</li> <li>8. Відомість.</li> <li>9. Значна кількість членських організацій.</li> <li>10. Аналітична діяльність.</li> <li>11. Достатня авторитетність всередині країни.</li> <li>12. Наявність базового ресурсу для діяльності.</li> <li>13. Інституційна сталість (понад 10 років).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Відсутність стабільного фінансування (3) та постійного менеджменту.</li> <li>2. Низький рівень впізнаваності в українському суспільстві.</li> <li>3. Слабкий інтерес до Східного партнерства в Україні.</li> <li>4. Відсутність заохочень для членів.</li> <li>5. Слабка присутність в інформаційному полі.</li> <li>6. Невисокий рівень активності членських організацій.</li> <li>7. Відсутність налагодженої співпраці УНП з органами влади.</li> <li>8. Слабка активність значної частини членів РГ.</li> <li>9. Низький рівень координації діяльності між групами.</li> <li>10. Недостатня взаємодія з іншими стейкхолдерами громадянського суспільства України.</li> <li>11. Не всі членські організації УНП стоять на позиції Євроінтеграції.</li> <li>12. Наявність фейкових організацій або організацій з одним центром управління.</li> <li>13. Незацікавленість активних ОГС у співпраці.</li> </ol>
<b>Ризики/Загрози</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Втрата актуальності ініціативи Східного партнерства (для України чи/та для ЄС) (2).</li> <li>2. Відсутність фінансової підтримки діяльності УНП (3), в першу чергу, з боку ЄС (2).</li> <li>3. Зміна політичного курсу України (2).</li> <li>4. Втрата інтересу/мотивації членів Платформи у випадку відсутності відчутних результатів (2).</li> <li>5. Covid-19.</li> <li>6. Неефективна внутрішня і зовнішня комунікація.</li> <li>7. Спосіб реалізації державної політики в Україні.</li> <li>8. Невисокий рівень активності членських організацій.</li> <li>9. Відсутність особистої комунікації і в рамках УНП і в рамках ФГС СхП.</li> <li>10. Жорстка бюрократія зі сторони Брюссельського офісу.</li> </ol>	

[Повернення до змісту](#)

## СТРАТЕГІЧНА ІДЕЯ

УНП ФГС СхП - це мережа громадських організацій, що відстоює інтереси українського суспільства в рамках ініціативи СхП. УНП є складовою Форуму громадянського суспільства СхП.

Цінності	Місія
<ul style="list-style-type: none"><li>• Проевропейськість;</li><li>• Консолідованість;</li><li>• Проактивність;</li><li>• Націленість на результат;</li><li>• Відкритість;</li><li>• Прозорість;</li><li>• Фаховість;</li><li>• Відповідальність.</li></ul>	Ми консолідуємо громадянське суспільство заради використання можливостей та відстоювання інтересів України в СхП, посилення уваги ЄС до регіону СхП та розвитку регіональної співпраці.

[Повернення до змісту](#)

## ЦІННІСНИЙ КОД

Назва цінності	Ціннісний код
Проевропейськість	Впровадження демократичних цінностей та європейських стандартів життя
Консолідованість	Об'єднання громадянського суспільства навколо відстоювання європейських цінностей та стандартів життя. Ведення постійного діалогу між всіма інститутами суспільства.
Проактивність та націленість на результат	Дія на упередження. Бути активним і впливовим агентом змін, а не пасивним споглядачем. Всі наші дії спрямовані на досягнення результатів, які приводять до позитивних змін для досягнення нашої місії.
Відкритість і прозорість	Платформа відкрита до прийняття нових членів. Висвітлення діяльності платформи в кращих демократичних традиціях.
Фаховість	Досягати такої глибини компетентності в напрямках нашої діяльності, щоб бути визнаним експертом серед усіх наших цільових аудиторій і виробляти впливові експертні рішення. Ми намагаємося займати максимально об'єктивну позицію і давати неупереджені висновки.
Відповідальність	Кожен з членів Платформи бере на себе відповідальність за досягнення Місії і свої дії.

[Повернення до змісту](#)

## СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ 2021-2023 рр.

▪ СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.  
СПРИЯННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРІОРИТЕТІВ СхП УКРАЇНОЮ

▪ СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.  
АДВОКАЦІЯ ЧЛЕНСТВА УКРАЇНИ В ЄС

▪ СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3.  
ЗМІЦНЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ УНП

▪ СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.  
УТВЕРДЖЕННЯ УНП В ЯКОСТІ ФЛАГМАНА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ

[Повернення до змісту](#)

## СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ НА 2021-2023 РОКИ

№ п/п	Напрямок/Діяльність з напрямку	Відповідальний	Строк виконання	Коментар
<b>1</b>	<b>СН 1: СПРИЯННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРІОРИТЕТІВ СхП УКРАЇНОЮ</b>			
<b>1.1</b>	<b>У політиці України гармонізовано пріоритети СхП та пріоритети угоди про Асоціацію</b>			
1.1.1	Розробити візію УНП у співпраці УС ПГС щодо гармонізації пріоритетів СхП з УА	Національний координатор, Керівний комітет, Секретаріат	III-IV-кв. 2021 р.	
1.1.2	Провести консультації з ФГС СхП та представниками ЄК щодо основних завдань для влади	Національний координатор, Керівний комітет, Секретаріат	I-кв. 2022 р.	
1.1.3	Адвокатувати візію, створити план дій з її реалізації	Керівний комітет, Робочі групи	2022-2023 рр.	
<b>1.2</b>	<b>Українська влада використовує можливості Східного партнерства</b>			
1.2.1	Сприяти долученню України до реалізації усіх нових стратегій ЄС/ЄК, зокрема прийнятих в рамках ЄЗК	Робочі групи, Керівний комітет, Секретаріат	2021-2023 рр.	
1.2.2	Взяти участь у переформатуванні тематичних платформ СхП відповідно до прийнятих пріоритетів нової політики	Національний координатор, Керівний комітет	III-IV-кв. 2021 р.	
<b>1.3</b>	<b>Голос платформи враховано на усіх рівнях (синергія політик)</b>			
1.3.1	Формувати активні позиції УНП з актуальних проблем євроінтеграційного розвитку України	Робочі групи, Керівний комітет, Секретаріат	2021-2023 рр.	

1.3.2	Забезпечити обов'язкову участь УНП на парламентському та урядовому рівнях СхП	Робочі групи, Керівний комітет, Секретаріат	2021-2023 рр.	
1.3.3	Адвокатувати перед ЄК позицією щодо системного залучення представників УНП до формування порядку денного та моніторингу проектів ЄК для СхП	Національний координатор, Керівний комітет, Секретаріат	2021-2023 рр.	
<b>2</b>	<b>СН 2: АДВОКАЦІЯ ЧЛЕНСТВА УКРАЇНИ В ЄС</b>			
<b>2.1</b>	<b>Громадянське суспільство розробляє план дій Про членство України в ЄС</b>			
2.1.1	Провести переговори з головними стейкхолдерами (держава, громадськість, депутати) щодо напрацювання плану дій про членство України в ЄС	Національний координатор, Керівний комітет, Секретаріат	2021-2023 рр.	
2.1.2	Трансформувати акценти політики СхП з "сусідства" на можливість політики "членства"	Національний координатор, Керівний комітет, Робочі групи	2021-2023 рр.	
2.1.3	Реагувати/боротися з фейками та неправдивою інформацією щодо можливого членства України в ЄС	Керівний комітет	2021-2023 рр.	
<b>2.2</b>	<b>УНП домоглась включення до порядку денного СхП питання про членство України в ЄС</b>			
2.2.1	Підготувати та підтримати на Саміті СхП декларацію країн ЄС про перспективи членства України в ЄС	Керівний комітет, Секретаріат	I-II-кв. 2021 р.	
2.2.2	Забезпечити обговорення перспективи членства в країнах-членах ЄС	Національний координатор, Керівний комітет, Секретаріат	II-IV-кв. 2021 р.	
<b>2.3</b>	<b>УНП виступає головною/основною/єдиною інституцією, яка представляє громадянське суспільство в рамках СхП</b>			
2.3.1	Консолідувати експертне середовище та громадянського суспільства в рамках УНП	Робочі групи	2021-2023 рр.	
2.3.2	Налагодити роботу з посольствами, міжнародними організаціями, донорами	Національний координатор, Керівний комітет, Робочі групи, Секретаріат	2021-2023 рр.	
2.3.3	Підвищити експертний, аналітичний, адвокаційний потенціал УНП	Робочі групи, Секретаріат	2021-2023 рр.	
2.3.4	Ініціювати продовження проекту "Громадська синергія" або залучення інших джерел фінансування УНП	Керівний комітет	2021-2023 рр.	

<b>3</b>	<b>СН 3: ЗМІЦНЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ УНП</b>			
<b>3.1</b>	<b>Регіональні офіси євроінтеграції (структури адміністрації) поінформовані і співпрацюють з Платформою</b>			
3.1.1	Налагодити комунікації з регіональними офісами євроінтеграції	Секретаріат	Протягом 2021 р.	
3.1.2	Запропонувати спільні плани дій	Керівний комітет	2021-2022 рр.	
3.1.3	Пропагувати позицію УНП через регіони	Регіональні організації-члени УНП	2021-2023 рр.	
3.1.3	Надати експертну підтримку членам УНП в регіонах	Керівний комітет	2021-2023 рр.	
<b>3.2</b>	<b>Існує ефективна співпраця з членами асоційованих країн і спільно формується порядок денний і тематика дискусій (зокрема з Грузією та Молдовою)</b>			
3.2.1	Запровадити постійно діючий Форум асоціацій та тематичні майданчики	Керівний комітет	Щорічно	
3.2.2	Забезпечити проактивну участь у щорічній Асамблеї ФГС або іншого формату спільних заходах	Делегати щорічної Асамблеї ФГ	Щорічно	
<b>3.3</b>	<b>Покращена зовнішня та внутрішня комунікація УНП</b>			
3.3.1	Розробити брендинг УНП (створити певного стандарту промоматеріалів УНП)	Керівний комітет	2021 р.	
3.3.2	Оновити сайт УНП, в т.ч. більш детальне подання інформації про членів УНП; активна присутність в соціальних мережах, видання періодичного дайджесту	Секретаріат, Керівний комітет	2021-2023 рр.	
3.3.3	Представляти інформацію про УНП на заходах інших організацій, які не є членами УНП	Всі члени УНП, Делегати ФГС СхП	2021-2023 рр.	
3.3.4	Публікувати інформацію про УНП на сайтах організацій членів та на їх Facebook сторінках	Члени УНП, Координатори РГ	2021-2023 рр.	
3.3.5	Використовувати ресурси організацій членів УНП для проведення спільних заходів із просуванням бренду Платформи	Координатори РГ	2021-2023 рр.	
<b>3.4</b>	<b>Належне фінансування діяльності УНП</b>			
3.4.1	Знайти альтернативні джерела фінансування, крім ФГС СхП	Національний координатор, Керівний комітет	2021-2023 рр.	
3.4.2	Готувати та подавати спільні заявки за участі членів УНП	Керівний комітет, Робочі групи, Члени УНП	2021-2023 рр.	



<b>4</b>	<b>СН 4: УТВЕРДЖЕННЯ УНП В ЯКОСТІ ФЛАГМАНА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇН</b>			
<b>4.1</b>	<b>Суспільством визнана провідна роль УНП у отриманні перспективи членства в ЄС</b>			
4.1.1	Розробити та впровадити комунікаційну кампанію	Керівний комітет	2021-2022 рр.	
4.1.2	Долучатися до урядових заходів, комітетських та парламентських обговорень ВРУ	Керівний комітет та запрошені експерти	2021-2023 рр.	
4.1.3	Реагувати на актуальні виклики та проблеми	Керівний комітет	2021-2023 рр.	
<b>4.2</b>	<b>Ефективна комунікація з Кабінетом Міністрів України та іншими органами влади</b>			
4.2.1	Запропонувати зміни до законодавства щодо обов'язкового консультування з УНП	Керівний комітет	2022 р.	
4.2.2	Подавати інформаційні запити до органів влади за потребою	УНП	2021-2023 рр.	
4.2.3	Брати участь у громадських обговореннях	УНП	2021-2023 рр.	
4.2.4	Налагодити співпрацю з Офісом європейської та євроатлантичної інтеграції КМУ щодо включення моніторингу виконання пріоритетів СхП в загальний план моніторингу та діяльності Офісу	Керівний комітет	2021-2023 рр.	
<b>4.3</b>	<b>Впізнаваність бренду УНП забезпечена завдяки високоякісній аналітичній, адвокаційній, інформаційній діяльності</b>			
4.3.1	Розробляти та імплементувати плани аналітичної, адвокаційної, інформаційної діяльності УНП	Керівний комітет	2021-2023 рр.	
4.3.2	Розробити ефективні план просування Платформи в інфо просторі України та ЄС та забезпечити успішне виконання	Керівний комітет, УНП	2021-2023 рр.	
<b>4.4</b>	<b>Партнерство та синергія з УС ПГС у просуванні євроінтеграційного порядку денного</b>			
4.4.1	Оцінити доцільність об'єднання платформ та формату такого об'єднання	Керівний комітет	2021-2023 рр.	
4.4.2	Формалізувати механізми співпраці, формувати спільні порядки денні	Керівний комітет	2021-2023 рр.	
4.4.3	Проводити спільні засідання робочих груп за можливості	Робочі групи	2021-2023 рр.	
4.4.4	Проводити спільні засідання КК УНП та УС ПГС за потреби	Керівний комітет	2021-2023 рр.	

[Повернення до змісту](#)

## **СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ТА МОНІТОРИНГУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ**

Моніторинг стратегічного плану УНП включає три рівні:

1. Моніторинг зовнішнього середовища.

- Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі, країнах СхП та ЄС, які є стратегічно важливими для УНП.
- Підсумки підводяться один раз на рік як частина зведеного аналітичного звіту Керівного Комітету на Національній конференції УНП

2. Моніторинг процесу реалізації стратегії згідно комплексу заходів з досягнення цілей відповідно до визначених критеріїв та відповідальних осіб.

- Звіт готується щорічно, як частина діяльності Керівного комітету.
- Звіт здійснюється Національним Координатором на Національній конференції УНП

3. Моніторинг виконання стратегічних цілей та завдань, буде включати:

- щорічні операційні плани КК;
- щорічні плани діяльності РГ;
- Оцінюється стан виконання кожної стратегічної цілі та завдань; ступінь досягнення передбачених результатів на щоквартальних засіданнях Керівного Комітету.

[Повернення до змісту](#)